



NÁZEV MODULU: Plánování a příprava projektů

Lektor: Ing. Šárka Chroustovská (PS UP)
Ing. Ladislav Torčík (Český nanotechnologický klastr)

Kontakty pro konzultace:

E-mail: sarka.chroustovska@upol.cz

Telefon: 585 631 440

OSNOVA

- Základní pojmy, základní dokumenty
- Trojimperativ projektu
- Techniky a nástroje projektového managementu
- Hlavní manažerské činnosti
- Cyklus projektu
- Popis a definování projektu
- Projektový záměr
- Klíčové procesy plánování projektu
- Plán projektu
- Metoda „5 C“
- Praktická tvorba konkrétního plánu projektu

STRUČNÁ ANOTACE

Plánování a příprava projektu je jednou z nejdůležitějších fází projektového cyklu. Dobrý a promyšlený plán je perfektním vodítkem pro vlastní realizaci projektu. Proces plánování a přípravy projektu je velice důležitý pro zajištění hladkého průběhu všech vytýčených činností a pro úspěšné dosažení cílů projektu. Identifikuje vše, co je potřeba k úspěšné realizaci projektu, pomáhá projektu držet směr vedoucí k cíli, dokumentuje výchozí předpoklady využití při plánování projektu, dokumentuje klíčová rozhodnutí o volbě postupu prací, podporuje komunikaci mezi členy týmu, definuje rozsah, obsah a načasování klíčových kontrolních bodů projektu a je proto důležitým základem pro sledování postupu prací a kontrolu projektu. Účastníci kurzu prakticky zpracují plán projektu, ze kterého budou vycházet v dalším modulu při tvorbě projektové žádosti.

CÍL

Cílem modulu Plánování a příprava projektu je seznámit účastníky kurzu se základními definicemi, technikami projektového managementu a jeho jednotlivými fázemi. Účastník se teoretickou i praktickou formou naučí, jak správně naplánovat projekt a zformulovat svůj projektový záměr dle pravidel projektového managementu.

DOPORUČENÁ LITERATURA

Adair J.	Jak efektivně vést druhé	Praha 1993
Addams John R., Campbell Bryan W.	Roles And Responsibilities of the Project Manager	PA, USA, 1988
Armstrong M.	Řízení lidských zdrojů	Praha 2002
Belbin R. M.	Management teams: Why the Succeed or Fail	London 1981
Bělohávek F.	Organizační chování	Olomouc 1996
Bischof A., Bischof K.	Aktivní sebeřízení	Praha 2003
Bischof A., Bischof K.	Porady. Průvodce pro organizátory, vedoucí a účastníky porad.	Praha 2003
Blanchard K., Johnson S.	The One Minute Manager	New York 1982
Cleland D.I., King W.R.	Systems Analysis And Project Management	New York 1975
Coleman R.	525 způsobů, jak se stát lepším manažerem	Praha 1994
Covey S. R.	The Seven Habits of Highly Effective People	New York 1989
DeVito J. A.	Základy mezilidské komunikace	Praha 2001
Donesly J. H., Gibbon J. L., Ivancevich J. M.	Management	Praha 2003
Fehlau E.G.	Konflikty v práci. Jak se vypořádat s konfliktními situacemi a lidmi	Praha 2003
Frame J. Davison	Managing Projects in Organization	San Francisco 1989
Hermann S.	Umění přesvědčit a vyjednat	Praha 2002
Hermochová Soňa	Teambuilding	Praha 2006
Ireland Lewis R.	Duality management for Projects And programs	Drexel Hill , PA, 1991
Janda P.	Vnitrofiremní komunikace. Nástroje pro úspěšné fungování firmy	Praha 2004
Kamp D.	manažer 21.století	Praha 2000
Kerzner Herold	Project Management	New York 1998
Khelerová V.	Komunikační a obchodní dovednosti manažera	Praha 2003
Kincl Michael	Veřejná podpora v Evropské unii	Praha 2004
Kolajová Lenka	Týmová spolupráce (Jak efektivně vést tým pro dosažení nejlepších výsledků)	Praha 2006
Krüger Wolfgang	Vedení týmů (Jak sestavit, organizovat a povzbuzovat pracovní tým)	Praha 2004
Lukášová R., Nový I. a kol.	Organizační kultury. Od sdílených hodnot a cílů k vyšší výkonnosti podniku.	Praha 2004
Maslow A. H.	Motivation And personality	New York 1954
Mentzel W.	Rozhovory se spolupracovníky. Jak v rozhovorech hodnotit, povzbuzovat a usměrňovat své podřízené.	Praha 2004
Mooz Hal, Forsberg Kevin, Cotterman Howard	Communicating Project Management	New Jersey 2003
Němec Vladimír	Projektový management	Praha 2002
Nöllke M.	Rozhodování. Jak učinit správná a rychlá rozhodnutí.	Praha 2003
Nöllke Matthias	Praktický management	Praha 2004
Nový I., Durynek A.	Sociologie pro ekonomy a manažery	Praha 2004
Plamínek J.	Sebeřízení. Praktický atlas managementu cílů, času a stresu.	Praha 2004

Plamínek J.	Vedení lidí, týmů a firem. Praktický atlas managementu	Praha 2003
Plamínek J.	Synergický management	Praha 2000
Plamínek J.	Řízení podle kompetencí	Praha 2005
Plamínek Jiří	Tajemství motivace (Jak zařídít, aby pro vás lidé rádi pracovali)	Praha 2007
Poster Keith, Applegarth Mike	Projektový management	Praha 2006
Provazník V. a kol.	Psychologie pro ekonomy a manažery	Praha 2004
Robbins S., Coulter M.	Management	Praha 2004
Rosenau Milton D	Řízení projektů	Brno 2007
Schott B.	Jednání. Jak úspěšně vyjednávat	Praha 2002
Smejkal Vladimír, Reis Karel	Řízení rizik	Praha 2003
Stuckenbruck Linn C., Marshall David	Team Building for Project Managers	Drexel Hill , PA, 1988
Stýblo J.	Personální management	Praha 1993
Svozilová Alena	Projektový management	Praha 2006
Taylor F. W.	The principles of Scientific Management.	New York 1991
Termann Stanislav	Umění přesvědčit a vyjednat	Praha 2002
Tetřevová Liběna	Financování projektů	Praha 2006
Vilamová Šárka	Čerpáme finanční zdroje Evropské unie (praktický průvodce)	Praha 2005
Vilamová Šárka	Jak získat finanční zdroje Evropské unie	Praha 2004
Vroom Victor R.	Work and Motivation	New York 1964
Walker A. J.	Moderní personální management. Nejnovější trendy a technologie	Praha 2003
Whitman J.	Koučování	Praha 1995
Wideman Max	Project and Program Risk Management, a Guide to Managing Project Risks and Opportunities	Drexel Hill , PA, 1992
Wysocki Robert K., Beck Robert Jr., Crane David B.	Effective project management	New York 2000

DOPORUČENÉ INTERNETOVÉ ZDROJE

1. www.msmt.cz
2. <http://www.strukturalni-fondy.cz/>
3. <http://cordis.europa.eu/fp7/home.html>
4. <http://www.gacr.cz/>
5. www.tc.cz
6. www.vyzkum.cz
7. <http://www.esf.org/>
8. www.vlada.cz
9. www.businessinfo.cz